



# Мельниченко



## 2024

Кандидат на посаду ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського



## Програма

### Загальні засади

*Я маю необхідні управлінські знання та досвід, відчуваю готовність взяти відповідальність за долю університету, його колектив та репутацію*

**Зміцнення і посилення позицій університету** за ключовими напрямками діяльності не тільки в Україні, але в європейському освітньому просторі

**Реалізація механізмів підтримки сталого розвитку університету** в розрізі заохочення інноваційності, фінансово-економічної стійкості, цифрової трансформації, соціальної справедливості у колективі, інклюзивності, екологічності, пріоритетності принципу безпеки університетської громади

**Актуалізація освітнього та наукового потенціалу університету для потреб оборони та безпеки**

**Трансформація підготовки фахівців** у відповідності до майбутньої структури національної і світової економіки та імперативів забезпечення сталого розвитку держави у повоєнний період

**Розбудова університету не тільки як освітньо-наукового та інноваційного закладу, а й як потужного спортивного, культурного, інтелектуального центру країни**

### Сайт кандидата

Інформація щодо професійної діяльності кандидата, важливих проектів та ініціатив, передвиборної програми

[melnychenko2024.online](https://melnychenko2024.online)

*Глибоко розумію явні та приховані проблеми у функціонуванні університету для викладачів, здобувачів і працівників. Знаю шляхи їх вирішення, маю волю для їх усунення*

### Чому я вирішив балотуватися на посаду ректора?

Переглянути відповідь у Telegram-каналі кандидата



# Пріоритети розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського 2024–2029



Мельниченко Анатолій Анатолійович

[melnychenko2024.online](https://melnychenko2024.online)

## 1 Повага до традицій

## 2 Системні перетворення та цифрова трансформація

Управлінська оптимізація

Незалежний аудит

Електронна демократія

Залучення інвестицій

Ядро університету

Діджиталізація

Удосконалення системи  
фінансового менеджменту

Створення справедливої  
системи мотивації

Іміджева політика,  
позиціонування  
та просування університету

*Зробили  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
краще разом!*

## 3 КПІ ім. Ігоря Сікорського для безпеки і оборони держави

Підготовка фахівців  
для сектору безпеки та оборони

Підтримка наукових колективів,  
які працюють для перемоги

Розширення співпраці з ОПК

## 4 Розбудова нової моделі економіки університету

Диверсифікація джерел фінансування

Надання послуг як додаткове  
джерело фінансування

Система пріоритизації розподілу коштів

Трансфер інновацій

## 5 Підвищення якості освіти

Інструменти підвищення якості освіти

Модернізація матеріально-технічної бази

Колективне користування обладнанням  
та програмним забезпеченням

Удосконалення системи нормування  
педагогічного навантаження

Індивідуальна освітня траєкторія+

Залучення стейкхолдерів  
до освітнього процесу

## 6 Зміцнення міжнародної співпраці

Міжнародне визнання

Збільшення кількості іноземних  
здобувачів

Міжнародні проєкти

Підвищення рівня знання  
іноземної мови

## 7 Соціальна політика

Інклюзивність

Службове житло

Харчування

Волонтерство

Всебічна підтримка учасників бойових дій



**Мельниченко**



**2024**

Кандидат на посаду ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського

*Зробимо  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
краще разом!*

[melnychenko2024.online](http://melnychenko2024.online)

**1**

## **Повага до традицій**

Усвідомлюючи те, що модернізація діяльності університету починається не з чистого аркуша, а на основі суттєвих досягнень попередників за всю історію його існування, доцільно зберегти низку традиційних підходів до підготовки інженерних фахівців, що стверджувало б ідентифікацію КПІ як лідера інженерної освіти в Україні

**1.1**

### **Збереження та зміцнення**

ґрунтовної фундаментальної підготовки

**1.2**

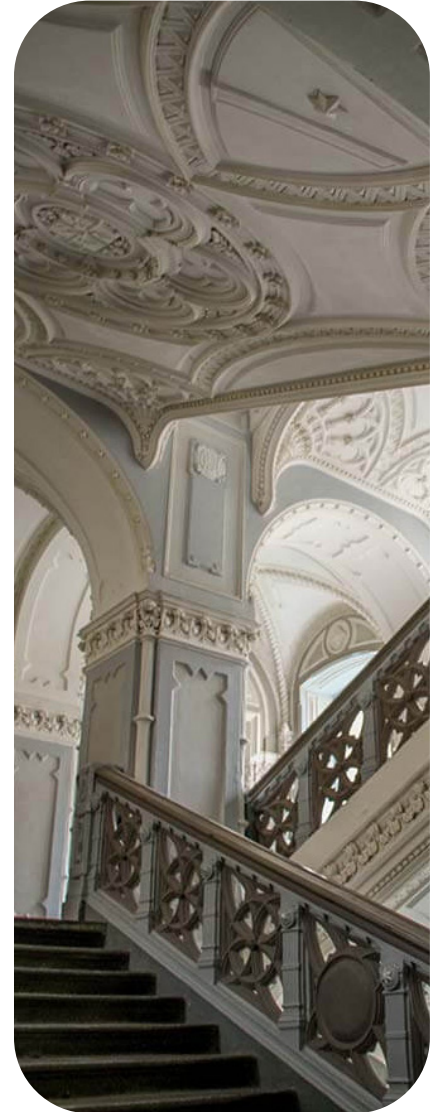
### **Зміцнення традицій**

щодо утвердження академічної свободи, демократичності управління, колегіальності, шани до історії університету

**1.3**

### **Підтримування традицій**

щодо зв'язку поколінь між досвідченими та молодими науково-педагогічними працівниками, спадкоємність наукових шкіл



*Я й надалі плекатиму дух новаторства, корпоративну єдність та непримирненість до фальшу, які складають особливу формулу успіху нашого улюбленого КПІ та є важливим фундаментом для подальших досягнень*





Мельниченко



2024

Кандидат на посаду ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського

Зробимо  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
краще разом!

melnychenko2024.online

## 2

### Системні перетворення та цифрова трансформація

#### 2.1

##### Оптимізація

Рациональна оптимізація управлінської структури, що своїм результатом матиме **зменшення бюрократичних процедур та тяганини**, уникнення дублювання функцій різних підрозділів, необґрунтованих витрат

#### 2.3

##### Електронна демократія

Запровадження в Університеті системи **подання електронних петицій** для вирішення прихованих системних проблем та розроблення чіткого алгоритму їх усунення «завдання – термін виконання – конкретні відповідальні – результат»

#### 2.5

##### Ядро університету

Реалізація принципу, де **викладач, науковець і здобувач освіти є центральними фігурами** у діяльності університету, а адміністративні органи та підрозділи покликані створювати умови для їхньої ефективної взаємодії

#### 2.7

##### Відкритість та прозорість

Удосконалення **системи фінансового планування** та звітування, публічних закупівель

#### 2.9

##### Іміджева політика, позиціонування та просування університету

#### 2.2

##### Незалежний аудит

Проведення незалежного аудиту **для з'ясування можливостей підвищення ефективності використання наявних ресурсів**, а також визначення невикористовуваних ресурсів. Проведення аудиту передбачено за кошти зовнішніх донорів

#### 2.4

##### Залучення інвестицій

Нарощування інвестицій у **модернізацію університетської інфраструктури** як комфортного, безпечного та інклюзивного середовища для роботи, навчання і досліджень

#### 2.6

##### Діджиталізація

Збільшення кількості цифрових сервісів та подальший розвиток **цифровізації управлінського та освітнього процесів**

#### 2.8

##### Система винагороди

Формування більш справедливої системи винагородження працівників **за результатами діяльності і внеску в розвиток університету** (недопущення випадків: «нагородження непричетних і покарання невинуватих»). Зокрема, встановлення винагород працівникам, які ефективно виконують функції **гарантів освітніх програм**



Мельниченко

2024

Кандидат на посаду ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського



Зробимо  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
краще разом!

[melnychenko2024.online](http://melnychenko2024.online)

## 3

### КПІ ім. Ігоря Сікорського для безпеки і оборони держави

#### 3.1

#### Підготовка спеціалістів для ОПК

Оновлення змісту освітніх програм у контексті **врахування потреб сектору безпеки та оборонно-промислового комплексу**

#### 3.2

#### Підтримка розробки винаходів і технологій

Суттєва **підтримка наукових колективів**, дослідження яких спрямовані на створення і впровадження проривних технологій та інженерних рішень, що здатні змінити хід бойових дій

#### 3.3

#### Розширення співпраці

**Налагодження прямих контактів з замовниками оборонних технологій** на різних рівнях, а також стейкхолдерами в оборонній галузі

## 4

### Розбудова нової моделі економіки університету

#### 4.1

#### Диверсифікація джерел фінансування

Створення засад коли університет **не тільки залежить від бюджетного фінансування**, але й отримує суттєві доходи від освітньої, наукової, інноваційної та інших видів діяльності

#### 4.2

#### Надання послуг як додаткове джерело фінансування

Створення **прозорого механізму надання послуг** вітчизняним та закордонним бізнес-підприємствам кафедрами, науковими центрами та спеціалізованими лабораторіями

#### 4.3

#### Система розподілу коштів

Формування системи **справедливої пріоритизації розподілу коштів** з акцентуванням на модернізацію освітнього процесу та наукових досліджень (оновлення лабораторного обладнання та програмного забезпечення)

#### 4.4

#### Трансфер інновацій

Системний **розвиток трансферу інновацій** від університету до сфери виробництва як шлях забезпечення додаткових надходжень до університету



**Мельниченко**

**2024**

Кандидат на посаду ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського



*Зробимо  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
краще разом!*

[melnychenko2024.online](https://melnychenko2024.online)

# 5

## Підвищення якості освіти

### 5.1

#### Подолання імітації навчання

Створення дієвих механізмів **недопущення та подолання усіляких проявів імітації освітнього та наукового процесу**, що призводять до зниження якості освіти, падіння авторитету університету та науково-педагогічних шкіл

### 5.3

#### Колективне користування обладнанням та ПЗ

Розширення **мережі центрів колективного користування науковим та освітнім обладнанням**, в тому числі ліцензійним програмним забезпеченням

### 5.5

#### Індивідуальна освітня траєкторія+

Розширення можливостей **формування індивідуальних освітніх траєкторій** через збільшення програм дуальної підготовки, сертифікатних програм, варіативності вибору та практикоорієнтованості навчання

### 5.2

#### Модернізація матеріально-технічної бази

Суттєве **оновлення матеріально-технічної та навчально-лабораторної бази** через залучення як фінансування за рахунок університету, так і стейкхолдерів

### 5.4

#### Професійний розвиток викладачів

Урегулювання питань **нормування педагогічного навантаження НПП** з метою вивільнення часу для професійного розвитку та проведення наукових досліджень

### 5.6

#### Залучення стейкхолдерів до освітнього процесу

Розширення практики **залучення до оновлення освітніх програм стейкхолдерів** (студентів, представників високотехнологічного бізнесу, сектору державного управління)



Мельниченко

2024

Кандидат на посаду ректора  
КПІ ім. Ігоря Сікорського



Зробимо  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
краще разом!

melnychenko2024.online

## 6

### Зміцнення міжнародної співпраці

#### 6.1

#### Міжнародний імідж

Здійснення комплексу заходів щодо **підвищення міжнародного визнання університету**, зокрема через покращення позицій в світових університетських рейтингах

#### 6.2

#### Збільшення кількості іноземних здобувачів

Активізація університету **на міжнародному ринку освітніх послуг** через збільшення освітніх програм, що пропонуються для студентів-іноземних громадян

#### 6.3

#### Міжнародні проєкти

Зосередження на **участі викладачів та науковців у спільному європейському дослідницькому просторі**, участь у міжнародних проєктах, HORIZON EUROPE, Erasmus+, з метою диверсифікації джерел фінансування університету

#### 6.4

#### Підвищення рівня знання іноземної мови

**Суттєве покращення підготовки як студентів, так і викладачів з іноземної мови** для підвищення шансів участі у програмах академічної мобільності та міжнародних дослідницьких проєктах

## 7

### Соціальна політика

#### 7.1

#### Інклюзивність

**Розвиток інклюзивності** навчальної та соціальної інфраструктури університету

#### 7.2

#### Службове житло

**Надання службового житла** для сімей молодих викладачів та науковців

#### 7.3

#### Харчування

Розвиток **сучасної мережі харчування** студентів і працівників з визначенням надавачів послуг на прозорій конкурсній основі

#### 7.4

#### Всебічна підтримка учасників бойових дій

**Соціальна підтримка** працівників та студентів-учасників бойових дій та їх сімей

#### 7.5

#### Волонтерство

Підтримка і розвиток **волонтерського руху** в університеті